

MEMORIA e INFORME BALANCE GENERAL

88º EJERCICIO ECONÓMICO
Cerrado el 31 de Diciembre de 2024



Cooperativa de Obras y
Servicios Públicos Ltda.

Villa del Dique - Calamuchita

Bv. Hipólito Irigoyen y Chaco – Tel. 03546-497250 – Fax: 497456
e-mail: coopvdique@grandeslagos.com.ar – (5862) VILLA DEL DIQUE - Córdoba
www.coopvdique.com

**COOPERATIVA DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS LIMITADA
DE VILLA DEL DIQUE**

Matrícula INAES Nº 721

Ejercicio Social Nº 88 - Cerrado el 31 de Diciembre de 2024

CONSEJO DE ADMINISTRACION

<u>PRESIDENTE</u>	ALICIA SUSANA DI SALVIO
<u>VICEPRESIDENTE</u>	JULIO ALBERTO RÍOS
<u>SECRETARIA</u>	ESTELA ROSA LÁZARO
<u>PRO-SECRETARIO</u>	SUSANA VIVIANA ÁLVAREZ
<u>TESORERO</u>	LEONARDO MORIZIO
<u>PRO-TESORERO</u>	FABIÁN HORACIO NÚÑEZ
<u>VOCALES TITULARES</u>	EUGENIO GIMENO BALAGUER ABEL ALEJANDRO ECHEGUÍA RICARDO HORACIO GASTIÉN GRISelda BEATRIZ CANDARLE CRISTIAN HERNÁN GARCÍA

ORGANO DE FISCALIZACIÓN

<u>SÍNDICO TITULAR</u>	DORCAS JAVIER STOLL
<u>SÍNDICO SUPLENTE</u>	ELSA CRISTINA BRIGGILER



Cooperativa de Obras y
Servicios Públicos Ltda.

Villa del Dique - Calamuchita

MEMORIA

Señores asociados:

De acuerdo con las disposiciones legales y estatutarias, corresponde al Honorable Consejo de Administración suministrar las informaciones sobre lo acontecido en cada ejercicio como así la confección del correspondiente Balance General y demás documentación exigida.

En el desarrollo de la memoria se explica la labor cumplida, que puede ser ampliada y responder a las inquietudes o aclaraciones de los señores asociados, todo lo referente al **88° Ejercicio Económico, cerrado al 31 de diciembre de 2024**.

Consideraciones Generales

Desde hace varios años la situación socio económica de Argentina es complicada, en 2024 se logró frenar un poco el proceso inflacionario que nos afectaba a todos, pero el freno a la actividad se sintió muy fuerte. Aún en este difícil contexto, la Cooperativa siguió prestando servicios con eficiencia y respondiendo a las necesidades de nuestros asociados. En fin, las dificultades económicas no nos paralizaron, con capacidad de gestión, cumplimiento de los asociados y compromiso de todos nuestros empleados, la Cooperativa sigue siendo un motor importante para el desarrollo de Villa del Dique. A todos, como siempre, les agradecemos enormemente.

Labor del Consejo de Administración

El Consejo de Administración se reunió en 27 oportunidades, cada quince días, en sesiones habituales y con participación de la gerencia por temas inherentes a nuestra Cooperativa, a saber:

- Seguimiento de obras y proyectos.
- Análisis e implementación de un plan de contingencias para disminuir el impacto de la quita de subsidios en la generación y transporte de energía eléctrica.
- Análisis de situación económica-financiera y aprobación de gastos e inversiones.
- Relaciones institucionales, especialmente para el tratamiento de acuerdos con el Municipio y de apoyo económico al resto de las instituciones de la localidad (a través de la cuota fundación).
- Análisis de costos y cuadros tarifarios de los distintos servicios.
- Análisis de posibilidades de financiamiento para el desarrollo de la infraestructura de la Coop. y gestión, junto a la gerencia, ante los organismos de financiamiento para obtener créditos de tasa blanda, para aplicar a los diferentes proyectos de inversión.
- Aprobación del plan de capacitaciones del personal y de los planes de capacitación que se brindan a la comunidad.

- Análisis de posibilidades para mejorar las prestaciones en los servicios de telecomunicaciones.
- Seguimiento de las respuestas a los reclamos de los socios.
- Asistencia a ceremonias de protocolo de las Instituciones de Villa del Dique y de Cooperativas hermanas.

Se enviaron delegados a 11 reuniones del Consejo Regional Calamuchita de FACE CBA y a 10 reuniones del grupo ACERO (Consejo Reg. Oeste) para tratar diversos temas, entre los que se destacan:

- Proyectos de generación distribuida con fuentes renovables.
- Situación y cambios en el marco regulatorio del mercado eléctrico mayorista.
- Gestiones conjuntas ante el Ministerio de Coop. y Mutuales de Cba. y ante la Secretaria de Infraestr. Eléctrica de la Pcia. de Cba.
- Desarrollo de planes de ahorro para la adquisición de vehículos de trabajo y otros fines.
- Análisis de compras en conjunto para bajar costos.
- Convenios con la Agencia de Conectividad de Córdoba y con diversos proveedores de señal de Internet y TV digital.
- Reapertura del taller de reparación de transformadores en Berrotarán, para uso de todas las Cooperativas del grupo ACERO.
- Puesta al día y seguimiento de las obras que se realizan en la provincia mediante el FODEP.

Se participó en la Asamblea Anual Ordinaria de FACE CBA y también, el 5 y 6 de septiembre, nuestra Cooperativa tuvo una participación destacada en el último Congreso Nacional de FACE Arg. realizado en Córdoba, exponiendo en un panel denominado “Casos de Éxito en Cooperativas de Servicios”.

En conjunto con UCELCA, se organizaron y dictaron en la Cooperativa 3 cursos de acceso gratuito a la comunidad: “Atención al Cliente – Gestión de los Reclamos”, “Balance Social Cooperativo” y “Nuevas oportunidades en la era de las Tecnologías 4.0”. Los tres fueron un éxito de concurrencia y tuvimos muy buenas devoluciones de los asistentes.

Sección Energía Eléctrica

El 2024 fue un año de trabajo intenso en el sector, se detallan los principales trabajos:

- Instalación de postación de hormigón y cable preensablado definitivo en barrios “Villa del Dique Norte”, “Zona del Valle”, “Playa Grande” y “Embalsina”.
- Tendido de preensablado provisorio en barrios “Gaona” y “Residencial A” y ejecución de línea de MT, con instalación de 2 trafos rurales, en barrio “Residencial A”, para dar respuesta a los pedidos de conexión en zonas sin infraestructura eléctrica desarrollada.
- Tendidos dedicados de preensablado para el SUM y el Galpón Municipal, posibilitando brindar la demanda de potencia solicitada por dichos espacios.
- Reestructuración de los ramales subterráneos de “Playa Grande”.
- Mantenimiento de los bancos de capacitores de las SET (la corrección del factor de potencia permite reintegro de casi \$5 millones mensuales en la compra de energía a EPEC) y poda de mantenimiento bajo líneas de MT.
- Se reemplazaron transformadores por aumento de la demanda en 3 SET (Barbieri, Ibiza y Zona del Valle).
- Se realizaron 150 conexiones nuevas al servicio de energía eléctrica.

PROYECTO DE TELEMEDICIÓN:

Seguimos avanzando con el desarrollo de nuestro propio sistema de telemedición, a diciembre del 2024 teníamos instalados 130 captores y 2 nodos Lora Wan funcionando.

En diciembre recibimos subsidio gestionado oportunamente por \$20 millones y se avanzó en la adquisición de 300 captores más.

Participamos con un stand con mucho éxito en la Expotécnica 2024 en Bs. As. (agosto) y en el Congreso Nacional de FACE en Cba. (septiembre) y avanzamos con el desarrollo del software para la gestión de los datos.

Esperamos este año ya poner a disposición de los socios que tienen instalados los captores, la aplicación para que puedan llevar el control eficiente de sus consumos de energía.

PROYECTO PARQUE FOTOVOLTAICO:

Con mucha satisfacción comenzamos a materializar un viejo proyecto/sueño de la Cooperativa, nuestro propio Parque Fotovoltaico, reforzando el compromiso con la eco-sustentabilidad y el uso de energías “limpias” y contribuyendo activamente al cuidado del medio ambiente que le dejaremos a nuestros hijos.

Para la concreción, se gestionó un crédito a través del Bco. Cba. de \$200 millones a una tasa del 35% anual y a devolver en 5 años. Esto permitió avanzar con la licitación de una 1ra etapa de 300 kW de potencia de acople, dentro de un proyecto mayor de 1,05 MW.

La obra se adjudicó a la empresa ALDAR SA, de más de 30 años de trayectoria en la ejecución de parques solares. El terreno para la implantación es de 4 ha. y se obtuvo mediante la firma de un contrato de comodato con el Sr. Fabián Martino, a quién le agradecemos la buena predisposición que tiene siempre para con la Cooperativa.

Estamos en etapa de desarrollo del proyecto técnico, ya se realizó limpieza, movimiento de suelo y cercado del terreno. Esperamos comenzar las obras durante el mes de abril.

El proyecto se desarrolla en el marco de la **Ley de Generación Distribuida Comunitaria**, por lo que volvemos a **invitar a todos los socios que quieran invertir y obtener beneficios de este proyecto que se acerquen a la Cooperativa**. Es una inversión que se amortiza en 8 años y que rinde utilidades económicas durante 20 años. Las utilidades permitirán a la Cooperativa recuperar la posibilidad de ejecutar obras de infraestructura sin tener que solicitar aportes extraordinarios de los socios.

Sección Agua Corriente

- Durante 2024 se amplió la red de agua corriente en los barrios “La Sierrita – Gaona”, “Residencial A”, “Zona del Valle” y “Embalsina”, en total unos 2000 mts de cañería que posibilitaron prestar el servicio a 20 familias.
- Se finalizaron los vínculos hidráulicos en la nueva cisterna en el rebombeo “Casa de Juan”.
- Realizamos mejoras en el sistema de dosificación de químicos en la planta potabilizadora, mejorando la seguridad del personal y la eficiencia de los procesos.
- Se hizo el mantenimiento de todas las cisternas y de los distintos bombeos.

- Se adquirió la bomba sumergible y el cable de alimentación (395 mts) para el proyecto de la nueva toma de agua cruda (una inversión de casi \$25 millones). Durante el 2025 esperamos adquirir la cañería necesaria.
- Se realizaron 161 nuevas conexiones al servicio de agua corriente.

La red de distribución de agua corriente tiene muchos sectores muy añosos (más de 50 años), con cañería de fibrocemento, ya debemos pensar en un plan integral de recambio. Son montos muy elevados que no puede afrontar la Cooperativa en soledad, estamos analizando opciones de financiamiento e iniciaremos gestiones ante el Municipio en tal sentido.

PROYECTO NUEVA CISTERNA EN “PLAYA DE POSTES”: al 31 de diciembre de 2024 se recaudaron \$36,6 millones en el “Fondo para obra cisterna” aprobado en Asamblea del año pasado. Se estimaba juntar los fondos en 3 años y realizar la obra en 2026. Surgió la posibilidad de obtener un crédito del IFICOSEP de 35 millones, a una tasa del 35% y a devolver en 3 años, por lo que se decidió tomarlo y adelantar la ejecución para este año de una 1ra etapa de 100.000 lts. Esperamos poder informar la finalización de la obra en próxima Asamblea.

Sección Internet y Telefonía

- Sigue adelante el plan de expansión de fibra óptica (FO). Este año se abrieron 40 cajas nuevas (8 y 16 conexiones x caja, posibilidad de 480 nuevos usuarios aprox.), se cablearon 60.000 mts de drop y se expandió la OLT con 16 puertos más (256 usuarios). En el siguiente cuadro se observa el crecimiento interanual en las conexiones de FO en Villa del Dique,

Crecimiento Conexiones Interanual (Mar 2024 a Mar 2025)			
Tipo Conex.	mar-24	mar-25	Crec. %
FO	675	1014	50,2%
Inalámbrica	752	678	-9,8%
ADSL	67	43	-35,8%
Total =	1494	1735	16,1%

- Estamos brindando conexiones de alta velocidad (50, 100, 200, 300 y 500 Mb) a un costo muy competitivo y esperamos sumar el servicio de TV digital durante 2025. Se iniciaron gestiones con la empresa Catrié Televisora Coloro SRL (S-Vision) para unificar las redes de FO y comenzar a prestar en conjunto el servicio de internet de alta velocidad más televisión digital de alta definición. Se tratará en el el orden del día.
- Seguimos prestando el servicio de internet en Calmayo y Parador de la Montaña, sumamos 10 conexiones en 2024.

Por otro lado, durante 2024 se comenzaron a remover las conexiones analógicas de telefonía y se reemplazan por conexiones IP (a través de internet), esto bajará sensiblemente los costos de mantenimiento para el servicio de telefonía. Esperamos finalizar el recambio tecnológico durante 2025.

Servicio de Sepelio y Cremaciones

- Al 31 de diciembre de 2024, se realizaron en total 38 servicios de sepelio, 30 servicios a asociados, 8 servicios a no asociados y se realizaron 23 cremaciones.
- Continuamos adheridos al programa **SUMA BENEFICIOS** para todos los titulares del servicio de sepelio. Este programa gratuito para los socios es muy beneficioso, ya que **genera ahorro en compras en más de 25 comercios locales, cadenas nacionales, descuentos del 50% en medicamentos en farmacias adheridas y atención médica telefónica para consultas de diversas especialidades**. Todo esto permite que estar adherido al sepelio no sea un costo, sino al contrario, genere ahorros y ganancia para todos los afiliados al mismo.
- Los traslados de fallecidos desde otras localidades y para cremaciones se siguen tercerizando a través de la empresa Luna.
- Seguimos con la compra directa de paquetes de cremaciones al crematorio de Toledo, obteniendo de esta manera una baja sensible en los costos.

Personal propio

Durante el 2024 ingresó un nuevo técnico al plantel de energía eléctrica y se jubiló el Sr. José Villalobo, excelente empleado que se desempeñó en redes de agua y últimamente como cajero.

Al cierre del ejercicio la Cooperativa cuenta con 39 empleados en planta:

- 13 en Energía Eléctrica
- 5 en Telefonía / Internet
- 7 en Redes de Agua
- 3 en Planta de Potabilización
- 1 en Planta de Agua Mineral (1/2 jornada)
- 7 en Administración
- 1 Maestranza
- 1 Pañolero / Depósito / Compras
- 1 Gerente

Se desarrolló un taller de capacitación para todo el personal en habilidades “blandas” donde se trabajó sobre la Integración, la Comunicación, la Actitud y la Confianza. El taller fue dictado en 6 jornadas consecutivas por el Consejero Prof. Eugenio Gimeno Balaguer. Agradecemos a Eugenio ya que aportó su conocimiento y experiencia “ad-honorem”.

También se realizaron capacitaciones puntuales para los mandos medios y para el personal de atención al público.

Como todos los años, le agradecemos a nuestro plantel por su compromiso constante y acompañamiento para el crecimiento permanente de la Institución. ¡Muchas gracias!

Parque Automotor y equipamiento de trabajo

No hubo modificaciones. El Parque Automotor sigue compuesto de la siguiente manera:

1. Camión IVECO Tector EVO 170E28 – Mod. 2022 – c/Grúa N17500 - Energía Eléctrica
2. Camión Ford F4000 – Mod. 2017 diésel – c/Grúa Mediana – Energía Eléctrica
3. Toyota Hilux Diésel C/S – Mod. 2020 – Guardia E. Eléctrica
4. Toyota Hilux Diésel C/D 4x4 – Mod. 2013 – Guardia E. Eléctrica
5. VW Saveiro – Mod. 2015 Naftera – Administración / Consejo de Administración / E. Eléctrica

6. Ford F100 – Mod 2000 diesel – c/Hidroelevador BL10CA – Teléfono
7. Volkswagen Saveiro 1.6 / 2013 naftera – Internet
8. Chevrolet S10 C/D 4x4 diésel – Mod. 2008 – Internet
9. Toyota Hilux Diésel C/S – Mod. 2018 – Agua Corriente
10. Ford F100 Ranger C/S – Mod. 2009 diesel – Agua Corriente
11. Toyota Hilux Diesel C/D – Mod. 2008 – Agua Corriente
12. Tractor Fiat 700E – Tareas varias, arrastre de materiales, etc.
13. Chrysler Caravan – Mod. 97 – Carroza Fúnebre

Municipalidad – Concesión de los servicios de Agua Corriente y Alumbrado Público

Se continuaron prestando los servicios de agua corriente y mantenimiento del alumbrado público, en el marco de los contratos de concesión que tenemos con el Municipio hasta el año 2031.

Seguimos brindando conexiones transitorias gratuitas para todos los eventos de interés público organizados por el Municipio y por diversas Instituciones.

Se sigue trabajando en conjunto con el Municipio en el proceso de poda técnica y extracción de arbolado peligroso, para su reemplazo con especies autóctonas.

Se iniciaron gestiones para extender y mejorar para ambas Instituciones el Contrato de Concesión del Alumbrado Público.

CUOTA FUNDACIÓN – AYUDA A INSTITUCIONES

Gracias al aporte voluntario (Cuota Fundación) de muchos de Uds, seguimos colaborando con las Instituciones de Villa del Dique, **se distribuyeron casi 16 millones de pesos** entre Escuelas Primarias, Inst. Fray M. Esquiú, Bomberos, Jardín de Infantes, CENMA, Htal. Municipal, Guardería Municipal, Comedor de Cáritas, Club, etc.

UNIÓN DE COOPERATIVAS DE LA PROVINCIA DE CORDOBA "CALACOO" LIMITADA

A través de CALACOO adquirimos la señal mayorista de Internet para proveer a nuestros socios. La compra en conjunto nos asegura un precio muy competitivo y permite bajar los costos operativos del sector.

Instituto para el Financiamiento de Cooperativas de Servicios Públicos (I.FI.CO.SE.P.)

Continuamos asociados al Instituto de Financiamiento Cooperativo y realizando el aporte correspondiente, constituyendo esto un respaldo para el posterior acceso al servicio de créditos en caso de necesidad.

pasado ascendía a 1,07 veces), lo cual indica que la sumatoria de las disponibilidades y cuentas a cobrar a corto plazo, cubren la totalidad de las deudas también en el mismo corto plazo.

A su vez el índice de endeudamiento que resulta de la comparación del total de las deudas con el patrimonio neto registra un incremento pasando del 17% a 20% en este año. Este porcentaje no puede exceder técnicamente del 100%, reflejando por lo tanto un muy bajo endeudamiento de la Cooperativa a la fecha de cierre en ambos ejercicios.

El índice de inmovilización en este período pasó de 84% a 78%, reflejándose de esta manera lo que comentamos arriba, o sea un crecimiento en el Capital de Trabajo a cambio de una disminución de las inversiones a largo plazo (bienes de uso).

También debemos destacar que, debido a lo comentado en los párrafos anteriores, el Patrimonio Neto final o también denominado Capital Propio, experimentó a lo largo del ejercicio un incremento del 4,7% producto de la reexpresión de los estados contables y aportes de capital de asociados y resultados, cerrando en un valor de \$ 3.399.853.234,57

Desde el punto de vista económico podemos observar por la lectura del cuadro de resultados, que el ejercicio cierra con una pérdida final de \$ 66.614.276,27, cuyo origen puede apreciarse en detalle no solo en el Estado General de Resultados, sino también en los respectivos cuadros seccionales, Notas a los Estados Contables y en el Anexo II, en donde se discriminan los distintos gastos del ejercicio y su aplicación a cada uno de los servicios que presta la cooperativa. Es de destacar que, dentro del Estado de Resultado, se incluye por separado el RECPAM (Resultado por Exposición a Cambios en el Poder Adquisitivo de la Moneda) que para este año arroja un quebranto de \$ 130.961.297,38, producto de la exposición a la inflación que sufrió el ente. De no haber mediado este proceso de revalúo dicha partida no hubiera existido.

Sin más, esperamos haber transmitido correctamente el resumen de un año de trabajo intenso y fructífero, saludamos afectuosamente y volvemos a agradecer a nuestros socios, nuestros empleados y a todas las Instituciones que trabajan junto a esta Cooperativa para el bienestar de la comunidad de Villa del Dique.

ESTELA ROSA LÁZARO
Secretaria

ALICIA SUSANA DI SALVIO
Presidente